



UNIVERSITATEA “IOAN SLAVICI” TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Anexa 02-05-UIS

**PLANUL STRATEGIC DE
DEZVOLTARE
AL UNIVERSITĂȚII “IOAN SLAVICI”
DIN TIMIȘOARA
pentru perioada 2020 - 2024**



1. OBIECTIV GENERAL

Obiectivul general al Universității “Ioan Slavici” din Timișoara îl reprezintă dezvoltarea și întărirea afirmării Universității ca formator de specialiști și generator și sintetizator de cunoștințe științifice, acordat cerințelor societății, cu un climat intern sănătos, propice devenirii și valorificării profesionale și general umane a cadrelor didactice și studenților săi.

2. OBIECTIVE PUNCTUALE ȘI ACȚIUNI

2.1. Premize

Universitatea “Ioan Slavici” din Timișoara se regăsește în parametrii de funcționare buni, pe toate coordonatele definatorii pentru o universitate.

2.1.1. Procesul de învățământ este așezat pe baze moderne și s-a dovedit bine acordat cu cererea societății.

2.1.2. Activitatea de cercetare se situează la cote onorabile, deși potențialul universității în această privință este departe de a fi valorificat corespunzător.

2.1.3. Corpul profesoral este remarcabil, atât ca număr de titulari, cât și ca valoare. Structura sa pe vârste și grade didactice a cunoscut, în ultimii ani, evoluții pozitive.

2.1.4. Patrimoniul imobiliar și tehnic se prezintă bine, după ce în ultimii ani, a cunoscut reabilitări, modernizări și dezvoltări substanțiale.

Având în vedere aserțiunile 2.1.1 - 2.1.4, se poate concluziona că perioada 2024 - 2024 beneficiază de premize propice pentru obținerea de performanțe, atât în activitatea didactică, cât și în cea de cercetare, ceea ce evident obligă deopotrivă, atât echipa managerială, cât și pe ceilalți membri ai comunității universității: studenți, cadre didactice și personal administrativ și auxiliar.

2.2. Obiective și acțiuni privind procesul de învățământ

Cuvântul de ordine pentru Universitatea “Ioan Slavici” din Timișoara, relativ la procesul de învățământ, pentru perioada 2020 - 2024 este aducerea actului său educațional la un nivel de calitate și eficiență care să-i asigure competitivitatea în spațiul european de educație superioară.

Având în vedere că una dintre valorile certe ale învățământului tehnic românesc a fost dintotdeauna asigurarea unei instruirii complexe, cu accent pus deopotrivă pe aspectele formative, pe transmiterea de cunoștințe fundamentale solide și de spectru larg, respectiv pe aspectele informative, pe transmiterea de cunoștințe de actualitate, menite să creeze competențe concrete, în acord cu cerințele pieței locurilor de muncă, se va avea în vedere ca și în continuare această valoare să fie preservată.

La nivel micro, principalele obiective pe care ni le propunem pentru perioada 2020 - 2024 sunt:



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro : E-mail: secretariat@islavici.ro

- ✓ elaborarea și implementarea unui program de asigurare a unor standarde de calitate ridicată în organizarea și desfășurarea activităților didactice (coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate etc.);
- ✓ promovarea formării continue și adaptarea ofertei de programe de studiu la cerințele mediului economic și socio-cultural;
- ✓ menținerea maximizată a trunchiurilor comune la nivelul anilor de studiu I și II (doar I - în cazul domeniilor cu durata ciclului "licență" de 3 ani) între domeniile înrudite și suprapunerea curriculară a acestora cât mai largă, între limitele raționalității, și în anii III și IV (II și III - în cazul domeniilor cu durata ciclului "licență" de 3 ani);
- ✓ substanțializarea ofertei de discipline opționale, în *crescendo*, începând din anul de studiu III în cazul domeniilor cu durata ciclului "licență" de 4 ani, respectiv anul de studiu II în cazul domeniilor cu durata ciclului "licență" de 3 ani și consacrarea principiului că în Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara, studentul este lăsat să-și aducă aportul la construirea propriei cariere;
- ✓ relaționarea *curriculum*-urilor cu cerințele mediului socio-economic, în cadrul unor parteneriate benefice, pe de o parte, pentru studenți și cadre didactice (acces la "know-what" și "know-how", locuri de muncă, etc.), iar pe de altă parte, pentru universitate și, evident, la fel de benefice pentru parteneri;
- ✓ dezvoltarea unui mecanism instituționalizat prin care reprezentanții mediului economic și socio-cultural să colaboreze cu universitatea în vederea adaptării ofertei educaționale și a procesului de învățământ la cerințele pieței muncii;
- ✓ schimbarea viziunii asupra orelor de proiect, prin transformarea lor în activități în care rolul cadrului didactic încetează a mai fi unul de îndrumare pas cu pas și devine episodic, redus la stabilirea specificațiilor de proiectare, eventual, chiar a *planning*-ului lucrării, la acordarea de consultanță și, în final, la recepționarea și evaluarea lucrărilor; menționăm că avem în vedere ca orele de proiect să figureze în continuare în orarele studenților, exact ca și până acum, pe de o parte, pentru a fi dincolo de orice discuții că accesul lor la spațiul de lucru și dotarea tehnică de care se dispune este asigurat, iar pe de altă parte, și în ideea cultivării obișnuinței de a muncii organizat, ritmic și disciplinat;
- ✓ ținerea unora dintre lucrările de laborator în cadrul unor societăți care dispun de condiții corespunzătoare în acest sens, asigurându-se, astfel, accesul studenților la dotări tehnice a căror achiziție în UIS ar fi imposibilă sau nejustificată sau implică cheltuieli mari cu materialele consumabile, personalul de asistență tehnică, etc.
- ✓ crearea unor condiții corespunzătoare de efectuare a practicii, prin demersuri de sensibilizare la subiect și capacitate a principalilor beneficiari ai "producției" universității, dar și prin acțiuni de susținere a unor inițiative care să stimuleze agenții economici să se implice în acest sens;



subliniem necesitatea continuării în acest domeniu a proiectelor finanțate prin Programul Operațional Capital Uman (POCU);

- ✓ modernizarea infrastructurii didactice prin renovarea și dotarea corespunzătoare a sălilor de curs, seminar și laborator;
- ✓ promovarea în cadrul cât mai multor discipline de studiu a conceptului de predare - învățare asistată de calculator, mai ales pentru proiectarea asistată de calculator, dar și pentru prelucrarea datelor experimentale, efectuarea de simulări, întocmirea de referate, prezentări, etc.;
- ✓ punerea în funcțiune și consolidarea unei oferte de discipline facultative adresate tuturor studenților UIS, vizând îmbunătățirea și extinderea pregătirii lor informatice;
- ✓ dezvoltarea componentei "educație permanentă" a procesului de învățământ, ținând seamă că acest tip de educație este din ce în ce mai solicitat; se propune continuarea autorizării altor cursuri CNFPA, alături de cele existente;
- ✓ continuarea evaluării disciplinelor de studiu și cadrelor didactice de către studenți, cu trecere pe tehnologia "on-line";
- ✓ punerea la dispoziția studenților, în sălile internet, dar și în alte laboratoare, a unor materiale, care să-i ajute să-și completeze, lărgescă și consolideze cultura generală;
- ✓ atragerea unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu spre UIS, prin campanii de orientare profesională desfășurate în licee;
- ✓ facilitarea contactului studenți - absolvenți - angajatori;
- ✓ facilitarea *start-up-ului* de firme ale studenților / absolvenților.

2.3. Obiective și acțiuni privind cercetarea

Trebuie spus, că dacă activitatea didactică este una care comportă un sistem complex de reguli și necesită multiple linii de direcționare, în privința activității de cercetare lucrurile stau cu totul altfel. Noi credem că aici este suficient să ne propunem:

- ✓ sensibilizarea cercetătorilor în a-și orienta preocupările cu precădere spre teme fundamentale sau aplicative, pentru care sunt șanse să se găsească finanțatori (a se vedea programele UE, programele GR, dar și programele de cercetare-dezvoltare-inovare ale companiilor);
- ✓ proliferarea și substanțializarea activității centrelor de cercetare în cadrul stimulativ asigurat prin obiectivul enunțat anterior;
- ✓ extinderea angrenării universității în circuitul internațional de manifestări științifice;
- ✓ implicarea studenților ciclului "licență" în activitatea de cercetare, nu neapărat pentru aportul ideatic cu care ei ar veni, ci chiar și doar pentru a le insufla interesul pentru acest tip de activitate și a le dezvălui din secretele practicării ei;
- ✓ încurajarea publicării rezultatelor obținute în cercetare de către cadrele didactice și cercetătorii universității în reviste de cât mai mare prestigiu și în Buletinul Științific și al UIS;
- ✓ crearea unui fond la nivelul fiecărei facultăți pentru susținerea financiară a participărilor la conferințe;



- ✓ sprijinirea activității de cercetare științifică a studenților și a participării la evenimente științifice naționale și internaționale;
- ✓ continuarea sprijinirii publicațiilor științifice ale universității în vederea creșterii impactului și a vizibilității acestora.

2.4. Obiective și acțiuni privind corpul profesoral

Pentru consolidarea corpului profesoral al Universității "Ioan Slavici" din Timișoara, avem în vedere următoarele obiective:

- ✓ promovarea unor relații de lucru bazate pe transparență, colaborare și onestitate între toate structurile din universitate și între membrii acesteia, inclusiv prin organizarea periodică a ședințelor Consiliului de Administrație, a întâlnirii rectorului cu cadrele didactice, precum și cu reprezentanții studenților;
- ✓ promovarea unor măsuri care să crească eficiența comunicării dintre persoanele care ocupă funcții de conducere și colectivele/ structurile pe care le coordonează;
- ✓ îmbunătățirea valorificării potențialului de cercetare-dezvoltare, inovare, consultanță, expertiză, certificare, etc. de care universitatea dispune;
- ✓ crearea unor condiții de lucru și a unui climat propice realizării profesionale, inclusiv crearea de posibilități de accesare la posturi superioare, prin îmbinarea armonioasă a intereselor instituționale cu cele ale persoanelor, desigur pe baza criteriului valorii profesionale și umane dovedite;
- ✓ crearea posibilității obținerii de câștiguri semnificative din fondurile atrase prin activități extranormă (cercetare, etc.), pentru cei ce atrag astfel de fonduri;
- ✓ organizarea în facultăți a unor cicluri de conferințe și seri cultural-artistice cu invitați de marcă (scriitori, istorici, etc.);
- ✓ continuarea programului de renovare, reabilitare, întreținere a tuturor corpurilor de clădire.

2.5. Obiective și acțiuni privind finanțele

Obiectivele și acțiunile pe care le propunem referitor la finanțe sunt următoarele:

- ✓ aplicarea strictă a tuturor reglementărilor în vigoare, inclusiv a prevederilor Cartei UIS referitoare la finanțe;
- ✓ obținerea cât mai multor fonduri din finanțarea complementară, respectiv din finanțarea externă, printr-o preocupare specială pentru elaborarea de proiecte convingătoare, cu șanse de câștig în competiția specifică acestor finanțări;
- ✓ încurajarea atragerii de venituri proprii;
- ✓ tratarea diferențiată a celor trei tipuri de fonduri obținute de UIS: fonduri din finanțarea de bază, fonduri din proiecte/programe și fonduri din finanțarea complementară:
 - fondurile din finanțarea de bază se repartizează până la nivel de departamente, facultăți și servicii funcționale, conform algoritmului statuat de Senatul UIS;



- fondurile din finanțarea complementară se folosesc cu strictețe pentru obiectivele cărora le sunt destinate, prin alocare;
- fondurile extrabugetare ale UIS (inclusiv cele provenite din închirierea spațiilor) se alocă pe obiective, sub aprobarea Senatului.

2.6. Obiective și acțiuni privind patrimoniul imobiliar și tehnic

- ✓ recondiționarea patrimoniului imobiliar de primă importanță al UIS, reprezentând spații de învățământ și cercetare, printr-o politică ofensivă de atragere de fonduri din finanțarea complementară, pentru reparații capitale, consolidări, etc;
- ✓ modernizarea, în perioada 2020 - 2024, a tuturor laboratoarelor și cabinetelor cadrelor didactice din universitate, rămase în așteptare, în această privință.

2.7. Obiective și acțiuni privind informatizarea

- ✓ achiziționarea și implementarea unui sistem informatic integrat profesional;
- ✓ actualizarea *site-ului* UIS și înzestrarea lui cu un instrument de raportare și centralizare "on-line" a diverselor informații în baze de date tipizate, cu un "depozit" de formulare electronice descărcabile, etc. ;
- ✓ încurajarea punerii pe *website* a cursurilor, lucrărilor de laborator, îndrumătoarelor de proiect, a unor modele de rezolvare a problemelor, a unor modele de subiecte de examen, a prezenței la ore, etc. ;
- ✓ extinderea comunicării interne prin "e-mail";
- ✓ îmbunătățirea sistemului internet al UIS, în toate segmentele sale.

2.8. Obiective și acțiuni privind relațiile interne

- ✓ cultivarea de bune relații cu celelalte universități din Timișoara și din țară;
- ✓ promovarea de bune relații cu Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Timiș, precum și cu companiile care își desfășoară activitatea în Timișoara, în județ, în regiune și în țară;
- ✓ cultivarea de bune relații cu liceele timișene și cu Inspectoratul Școlar Județean Timiș;
- ✓ cultivarea de bune relații cu Consiliul Județean Timiș, Consiliul Local Timișoara, Primăria Timișoara și Prefectura Timiș;
- ✓ cultivarea de bune relații cu Ministerul Educației și Cercetării și cu alte foruri de importanță notabilă.

2.9. Obiective și acțiuni privind relațiile internaționale

- ✓ intensificarea eforturilor universității pentru stimularea participării cadrelor didactice și studenților în mobilități și cooperări internaționale;
- ✓ participarea reprezentanților universității/facultăților la evenimente internaționale dedicate promovării ofertei educaționale și de cercetare.



2.10. Obiective și acțiuni privind studenții

Tipul de universitate la care noi subscriem fără ezitare este universitatea centrată pe student și afirmăm că ne obligă la o asemenea atitudine, înainte de orice altceva, însăși misiunea universității. De pe această poziție, ne propunem, în privința studenților, următoarele obiective și acțiuni:

- ✓ asigurarea unei valori inițiale cât mai ridicate a corpului studentesc, printr-un sistem de admitere corespunzător;
- ✓ punerea la dispoziția studenților a unei oferte de învățământ la nivelul standardelor naționale și internaționale;
- ✓ crearea de condiții cât mai bune de formare profesională, prin urmărirea atentă a calității procesului de învățământ și permanenta lui perfecționare;
- ✓ asigurarea accesului studenților la dotarea tehnică și la fondul de carte, cursuri etc. de care universitatea dispune;
- ✓ garantarea și efectivizarea dreptului studenților de a-și aduce și ei înșiși aportul la construirea propriei cariere, în acord cu vocația, interesul sau simpla opțiune, prin intermediul disciplinelor opționale;
- ✓ garantarea unui tratament corect al studenților în UIS, de pe poziții de respect al persoanei și personalității lor și în acord cu reglementările și cutumele instituției, în ideea de a asigura ca relațiile studenți - cadre didactice să fie cât mai bune;
- ✓ instituirea unui sistem funcțional de tutoriere a studenților, în cadrul căruia ei să fie tratați nu numai ca entitate menită să absoarbă cunoștințe, ci și ca tineri, pur și simplu, cu toate vulnerabilitățile specifice vârstei lor și cu posibile probleme personale, familiale etc.
- ✓ sensibilitate la punctele de vedere ale studenților, mai ales când este vorba despre chestiuni care îi vizează, dar nu numai și stimularea implicării lor efective în luarea de decizii și în actul de control;
- ✓ întreținerea unei bune comunicări și cooperări cu reprezentanții studenților;
- ✓ sprijinirea, ca atitudine de principiu, a inițiativelor studențești, de grup sau individuale;
- ✓ încurajarea implicării studenților UIS în cât mai multe relații internaționale, prin informarea lor asupra oportunităților și cooptarea în diverse programe (GRUNDTVIG, LEONARDO DA VINCI, etc.);
- ✓ obținerea și oferirea de facilități financiare pentru accesul studenților la manifestări artistice și sportive;
- ✓ asigurarea unor condiții cât mai bune de viață, inclusiv de învățatură, pentru studenții căminști;
- ✓ acordarea burse studenților de la ciclurile de învățământ universitar din fondurile proprii/atrase alocate în acest sens;
- ✓ stimularea studenților cu performanțe înalte;
- ✓ ajutorarea studenților cu dificultăți de adaptare și de învățare.



2.11. Obiective și acțiuni privind imaginea

Universitatea “Ioan Slavici” din Timișoara are, în conștiința publică din Timișoara, dar și în mediile academice, o bună imagine. Păstrarea acestei imagini presupune, înainte de toate, un bun mers intern al lucrurilor, pe fondul lor. Și, suprapus peste acesta, o grijă de promovare a universității prin: internet, broșuri de prezentare, reflectări în mass media, organizarea de conferințe și participarea membrilor comunității ei la conferințele altora, participări la târguri și expoziții academice, etc.

3. ACTUL MANAGERIAL

În perioada (2020 - 2024) se va continua promovarea în Universitate a conceptului de management participativ, ce va fi materializat prin:

- delegare substanțială de competențe și răspunderi;
- implicare sistematică a Senatului și Consiliilor Facultăților în luarea deciziilor majore;
- consultări corespunzătoare premergător luării de decizii: pe verticală, în ambele sensuri ierarhice, pe orizontală, cu reprezentanții studenților, cu personalități marcante ale universității.

Alte caracteristici ale actului managerial vor fi: onestitatea, respectul față de lege, colegialitatea, sensibilitatea la problemele oamenilor, fie ei angajați sau studenți, transparența, spiritul democratic.

4. APRECIERI FINALE

Prezentul plan strategic are la bază evoluțiile UIS din perioada anterioară și curente de idei vehiculate în mediul academic național și internațional în ultimii ani.

Pe baza lui, vor fi generate planuri operaționale anuale, care vor asigura ca el să fie transpus în practică.



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Prezentul plan strategic a fost aprobat în ședința senatului UIS din data de 13.02.2020.

RECTOR,

Conf. univ. dr. Moise Dorel ANDRAȘ



PREȘEDINTE SENAT,

Conf. univ. dr. Adriana BEBEȘELEA

**SECRETAR ȘEF,
Ec. Veronica KÚRTI**

