



UNIVERSITATEA “IOAN SLAVICI” TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Anexa 02-06-UIS

**PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE
ȘTIINȚIFICĂ
AL UNIVERSITĂȚII “IOAN SLAVICI”
TIMIȘOARA
pentru perioada 2020 - 2024**



Cercetarea științifică este o componentă fundamentală a activității Universității, fiind criteriul fundamental de evaluare a calificării academice. Activitatea de cercetare stă la temelia instruirii și constituie obligația de bază a fiecărui cadru didactic. În virtutea autonomiei academice, Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara asigură condițiile organizatorice și materiale precum și cadrul juridic necesar membrilor comunității academice pentru a efectua cercetare științifică în domeniul competenței profesionale atestate, în concepția proprie, cu scopul obținerii unor rezultate validate prin tematică, valoare, originalitate, eficiență și aport consistent la realizarea obiectivelor generale ale Universității.

Obiectivele fundamentale în domeniul cercetării sunt reprezentate de: promovarea cercetării științifice universitare la standarde internaționale prin integrarea în programele Europene și internaționale de cercetare, ridicarea nivelului calitativ al proiectelor și programelor de cercetare, accesul la publicațiile internaționale, obținerea unor venituri suplimentare din cercetarea științifică pentru dezvoltarea Universității și a fiecărui membru al comunității academice, în parte.

Realizarea componentei didactice a misiunii Universității "Ioan Slavici" din Timișoara, pregătirea profesională a studenților, se bazează, în mod esențial, pe organizarea, derularea și finalizarea unor programe de cercetare științifică competitive, scop în care facultatea organizează și susține dezvoltarea unor puternice școli și direcții de cercetare științifică prin:

- Dobândirea de cunoștințe noi și valorificarea acestora sub formă de comunicări, publicații, creații de autor, contracte etc.;
- Afirmarea constantă a prestigiului științific, la nivel național și internațional.

STRATEGIA DE CERCETARE A UNIVERSITĂȚII „IOAN SLAVICI” DIN TIMIȘOARA ÎN PERIOADA 2020 - 2024

1. Îmbunătățirea prestației științifice a membrilor comunității academice
2. Identificarea și creșterea utilizării surselor alternative de finanțare
3. Creșterea impactului activității de cercetare asupra învățământului. diseminarea rezultatelor cercetării în mediul de afaceri
4. Stabilirea clară a domeniilor de cercetare
5. Organizarea de conferințe cu participare națională și internațională
6. Organizarea seminariilor științifice de departament
7. Cooperări cu alte instituții din țară și străinătate. dezvoltarea parteneriatelor de cercetare. (inclusiv integrarea în consorții de cercetare)
8. Dezvoltarea suportului tehnic al cercetării
9. Promovarea principiilor managementului calității
10. Atragerea și motivarea personalului

DIRECȚII DE ACȚIUNE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR ȘI GRADUL DE REALIZARE A LOR

1. ÎMBUNĂTĂȚIREA PRESTAȚIEI ȘTIINȚIFICE

DIRECȚII DE ACȚIUNE

- ✓ Creșterea numărului de publicații în țară și străinătate și stabilirea unui mecanism suport pentru publicarea în străinătate (taxe, condiții tehnice)
- ✓ Participarea la sesiuni științifice interne și internaționale



- ✓ Analizarea de către colegi (specialiști) a materialelor ce urmează a fi publicate (comisie de recenzie).
- ✓ Creșterea personalului implicat în cercetare.
- ✓ Organizarea cercurilor de cercetare studentească.
- ✓ Analiza cercetării științifice la nivel de departament și elaborarea planului de cercetare al acestuia.
- ✓ Elaborarea unei metodologii a cercetării, a planului de cercetare al facultății.
- ✓ Elaborarea unui cod etic al cercetării.

REALIZĂRI

Începând cu aprilie 2012, la Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara au apărut o serie de publicații științifice ale căror autori sunt prestigioase cadre didactice ale Universității, publicații editate de către edituri cu caracter local (Ed. Fundației pentru Cultură și Învățământ "Ioan Slavici" din Timișoara, Ed. Mirton, Ed. Eurostampa etc.).

Cadrele didactice din cadrul Universității "Ioan Slavici" din Timișoara au participat în perioada mai sus amintită, în mod activ și cu bună apreciere, la o serie de conferințe internaționale organizate de universități de renume din Țara: Lisabona (Portugalia), Athens (Grecia), Novi Sad, Vrset, Pancevo, Alibunar (Serbia), Szeged, Nyregyhaza, Debrecen (Ungaria), Napoli (Italia), Sivas, Istanbul (Turcia), Ceske Budejovice (Cehia), Chișinău (Moldova), Utrecht (Olanda), Granda, Ceuta, Gran Canaria (Spania), Munchen (Germania), Bratislava (Slovacia).

La nivelul Universității "Ioan Slavici" din Timișoara s-a inițiat o campanie de revigorare a activității de cercetare la nivelul studenților, prin cooptarea studenților în cadrul echipelor de scriere și implementarea a granturilor sau a contractelor de cercetare, precum și a cercurilor de cercetare științifică studentească.

2. IDENTIFICAREA ȘI CREȘTEREA UTILIZĂRII SURSELOR ALTERNATIVE DE FINANȚARE

DIRECȚII DE ACȚIUNE

- ✓ Explorarea posibilităților de acces la surse naționale și internaționale de finanțare
- ✓ Intensificarea activității de scriere a granturilor, câștigarea de granturi noi
- ✓ Intensificarea activității de scriere a proiectelor cu finanțare europeană.

REALIZĂRI

Ca urmare a desfășurării activității de cercetare între anii 2012 – 2020 au fost câștigate următoarele proiecte:

Titlu proiect	Id proiect	Amount	Program	Priority axis	Key area of intervention	Action
Proiecte transfrontaliere						
Dezvoltarea parteneriatului comun și a managementului calității în cercetarea științifică interuniversitară conform principiilor dezvoltării durabile, împreună cu Universitatea Nyregyhaza	HURO/0801/066	50.000 €, din care 19.640 € partea FIS	Programul de Cooperare Transfrontalieră Ungaria-România 2007-2013	2. Întărirea coeziunii sociale și economice în regiunea de frontieră	2.2. Promovarea cooperării în domeniul C+D și inovației	2.2.3 Cooperare între diferitele sectoare implicate în C+D
Spre o nouă calitate în învățământul universitar din România și Ungaria. Centru transfrontalier de	HURO/0801/036	150.000 €, din care 107.500 € partea FIS	Programul de Cooperare Transfrontalieră Ungaria-România	2. Întărirea coeziunii sociale și economice în	2.3 Cooperare în domeniul pieței muncii și educației –	2.3.1 Cooperare pe piața muncii și în domeniul educației –



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Titlu proiect	Id proiect	Amount	Program	Priority axis	Key area of intervention	Action
implementare și urmărire a calității – Lead Parner FIS, împreună cu Universitatea Szeged			2007-2013	regiunea de frontieră	dezvoltarea comună a competențelor și cunoștințelor	dezvoltarea comună a competențelor și cunoștințelor
Quality in education, college and universities, using innovative methods and new laboratories – Lead Parner FIS	IPA 117 Cod MIS-ETC 488	117.270 €	Romania-Serbia IPA Cross-Border Cooperation Programme	3. Promoting "people to people" exchanges	Measure 3.3 Increase educational, cultural and sporting exchange	-
Cross-border initiative for research and development activities, (and) cooperation between economy and scientific educational institutions, in Serbian and Romanian historical Banat, as contribution to competitiveness improvement and regional identity, according to EU standards	IPA 136 Cod MIS-ETC 507	297.636 € total / 80.310 € FIS	Romania-Serbia IPA Cross-Border Cooperation Programme	1. Economic and Social Development	Measure 1.4 Support increased levels of R&D and innovation in the border region	-
Train and win in HU-RO style	HURO/ 1001/148/2. 3.1	63.034 €	Hungary-Romania Cross-border Co-operation Programme 2007-2013	2. Strengthen social and economic cohesion of the border area	2.3. Co-operation in the labour market and education - joint development of skills and knowledge	2.3.1. Cooperation between educational institutions
GEROS Partnership for Promoting Green Energy in the Rural Area of the Romanian-Serbia Cross-border Region	SMIS 1414 2016	28945 €	-	Axa 3 Măsura 3.3	-	-
TESLA Guiding pupils through cross- border	Smis 1341 2016-2017	83.000 €	-	-	-	-
Green Skills Platform For Sustainable Employment Development (GREENSEED)	ROHU-399 2019 - 2020	150350 €	Interreg Romania - Hungary	-	-	-
Proiecte POSDRU						
Noi oportunități de integrare pe piața muncii în Regiunea de Vest	POSDRU/ 103/5.1/G/7 9077	1.170.535 lei	POSDRU 02.10.2010- 30.06.2012	5 Promovarea măsurilor active de ocupare	5.1 Dezvoltarea și implementarea măsurilor active de ocupare	
Împreună spre succes prin obținerea unei calificări relevante nevoilor actuale	POSDRU/ 108/2.3/G/8 3035	1.692.720 lei	POSDRU 01.07.2011- 31.01.2013	2. Corelarea învățării pe tot parcursul	2.3. Acces și participare la formare	



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Titlu proiect	Id proiect	Amount	Program	Priority axis	Key area of intervention	Action
				vieții cu piața muncii	profesională continuă (FPC)	
Elevii – managerii viitorului	POSDRU/109/2.1/81666	751.000 lei	POSDRU 03.01.2012-31.06.2013	2. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii	2.1. Tranziția de la școală la viața activă	
Coerență între formarea pe tot parcursul vieții și piața muncii prin relevanță, accesibilitate și interactivitate	POSDRU/109/2.1/82583	938.600 lei	POSDRU 03.01.2012-31.06.2013	2. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii	2.1. Tranziția de la școală la viața activă	
Formare profesională în domenii non-agricole și facilitarea angajării pentru îmbunătățirea calității resurselor umane din mediul rural din Regiunea Vest	POSDRU /140/5.2/G/135091	2.049.367 lei din care partea FIS 1.562.281 lei	Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013	Axa prioritară 5 „Promovarea măsurilor active de ocupare”	5.2 „Promovarea sustenabilității pe termen lung a zonelor rurale în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane și ocuparea forței de muncă”	
„Investește în oameni!” Titlul proiectului: Soluții inovatoare de (re)integrare a șomerilor și persoanelor pe piața muncii	POSDRU/125/5.1/S/134796	3.909.181 lei	Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013	Axa prioritară 5 „Promovarea măsurilor active de ocupare”	Domeniul major de intervenție 5.1 „Dezvoltarea și implementarea măsurilor active de ocupare”	
Îmbunătățirea calității resurselor umane din mediul rural din Regiunea Vest prin formare profesională în domenii non-agricole și facilitarea angajării	POSDRU/140/5.2/G/135112	2.049.367 lei din care partea FIS 487.086 lei	Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013	Axa prioritară 5 „Promovarea măsurilor active de ocupare”	Domeniul major de intervenție 5.2 „Promovarea sustenabilității pe termen lung a zonelor rurale în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane și ocuparea forței de muncă”	
VNP-Vino cu Noi in Practica!	156407	1.048.930 lei din care partea FIS 808.555	Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013			



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Titlu proiect	Id proiect	Amount	Program	Priority axis	Key area of intervention	Action
TIPS - Ține pasul cu școala!	Codul SMIS: 104981 15.06.2018 - 14.04.2021	3,280,035.9 lei	POCU	Axa prioritară 6 – Educație și competențe	Componenta 1 – Școala pentru toți	-
CAREER – Consilierea și practica Adaptate Realității Economice, Eficiente și Relevante la locul de muncă	Codul SMIS: 107521 27.09.2018 - 26.09.2020	779,844.90 lei	POCU	Axa prioritară 6 – Educație și competențe	Componenta 1 – Stagii de practică elevi și studenți în sectorul agroalimentar, industrie și servicii	-
Proiecte Erasmus +						
EU-compliant methods for youth inclusion into labor market: know-how transfer to Non-EU states	ECMYILM Perioadă: 1.09.2014 – 31.08.2017 (3 ani)	50.000 €	Erasmus+	Jean Monnet Support to Institutions and Associations	Action type: Jean Monnet Activities	Jean Monnet Support to Associations
Young Bridges To Reach European Citizenship Awareness (YBRECA)	Contract nr.: 2015-1-RO01- KA219-015153 Perioadă: 1.09.2014 – 31.08.2017 (3 ani)	203739 €	Erasmus+		KA2: Strategic Partnership – School field	
DE-SCHOOLING IN SCHOOL: Re-shaping school practices to bring motivation, grit and choice in disadvantaged youth learning	Contract nr.: 2015-1-RO01- KA201-015049 Perioadă: 2 ani	35000 €	Erasmus+		KA2: Strategic Partnership	
Proiecte LEONARDO DA VINCI						
ARTTOWN project	2010-1-IT1-LEO04-00983 4	25.000 €	Lifelong Learning Programme	Sub-programme: Leonardo Da Vinci	Action type: partnerships	Leonardo Da Vinci Partnerships
Developing Intercultural Competences for Enterprises – DICE	LLP-LdV/PAR/2013/RO/096	25.000	LIFELONG LEARNING PROGRAMME	LEONARDO DA VINCI	Action type: partnerships	LEONARDO DA VINCI Partnerships
Proiecte GRUNDTVIG						
Labour inclusion for personal autonomy of women	GRU-09-P-LP-89-TM-IT	15.000 €	Grundtvig			
Parteneriat pentru învățare	GRU-11-P-LP-200-TM-	15.000 €	Învățare pe tot parcursul vieții -			



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Titlu proiect	Id proiect	Amount	Program	Priority axis	Key area of intervention	Action
	SK		Grundtvig			
Contracte cercetare științifică – SPIN OFF						
Optimizarea prelucrărilor pe mașini unelte de frezat și strunjit	133	10.000 RON	SC SLAVICI SPIN-OFF SRL - SC SUDOTIM AS SRL			
Optimizarea și modernizarea echipamentelor pentru determinarea caracteristicilor de rupere prin metode standard și optimizarea proceselor de așchiere	165	30.000 lei	SC SLAVICI SPIN-OFF SRL - SC SUDOTIM AS SRL			
Optimizarea sistemelor tehnologice utilizând module cu microcontrolere	71	12.000 lei	SC SLAVICI SPIN – OFF SRL - SC ȚESTAMPA SRL			
Optimizarea proceselor de finalizare a tamplăriei PVC	22	10.000 lei	SC SLAVICI SPIN – OFF SRL - SC MADRUGADA VEST SRL			
Proiecte POS CCE Start-up și SPIN OFF						
Îmbunătățirea accesului la broadband al Fundației "Ioan Slavici" Timișoara	POS-CCE SMIS CSNR 37278	122.710,40 lei	Ministerul Comunicațiilor și Societății Informaționale	Axa 3. Tehnologia informației și comunicațiilor pentru sectoarele privat și public	DMI 3.1. - Susținerea utilizării tehnologiei informației O311. Sprijinirea accesului la broadband și la serviciile conexe	Contract de finanțare nr. 743/311/ 27.03.2013
Laborator energii regenerabile – Fotovoltaice. Eficiența economică a utilizării acestora INCEMC 2010 – 2013	FEDR POS CCE 907/14678	36.922.000 lei	FEDR POS CCE	Axa 2. Competitivitate prin Cercetare-Dezvoltare și Inovare	DMI : "Investiții în infrastructura de CDI și dezvoltarea capacității administrative	Operațiunea 2.2.1. „Dezvoltarea infrastructurii C-D existente și crearea de noi infrastructuri C-D (laboratoare, centre de cercetare)”
Proiecte PARC TEHNOLOGIC						
Technological parks for Innovation and Trans-Țeuropean Cooperation – Comisia Țeuropeană Bruxelles	135741-RO-2007-KA3-KA3MP	80.000 €	2008/2009 Programul Lifelong Learning-Comenius, Grundvig, ICT and Languages			
INFRATECH	Contract 4/ 08.11.2004	180.000 € partea FIS	2004-2006 Ministerul Educației și Cercetării			



UNIVERSITATEA "IOAN SLAVICI" TIMIȘOARA

Str. Dr. Aurel Păunescu Podeanu nr. 144; Tel. / Fax. 0256-213108; 0745521710;
www.islavici.ro ; E-mail: secretariat@islavici.ro

Titlu proiect	Id proiect	Amount	Program	Priority axis	Key area of intervention	Action
Nutritional Labeling Study in Black Sea Region Countries (NUTRILAB). Agribusiness and databases 2013-2015	FP7-PEOPLE-2012-IRSES, no.318946	484.500 € total, FIS 30.400 €				
Proiecte APDRP						
Reabilitare platforma si constructii, realizare imprejmuire in vederea realizarii unei linii de productie peleti si bricheti		Total : 235.284 € Cofinantare 35.293 €	FEADR	Axa III – „Îmbunătățire a calității vieții în zonele rurale și diversificarea economiei rurale”	Masura 312 sprijin pentru crearea si dezvoltarea de microintreprinderi	
Infiintare unitate de panificatie si patiserie comuna Cenei, judetul timis		Total : 265.193 € Cofinantare 53.492 €	FEADR	Axa I – „Creșterea competitivității sectorului agricol și silvic”	M 123 cresterea valorii adaugate a produselor agricole si forestiere, Schema de ajutor de stat N578/2009	
Reabilitare, modernizare si amenajare hale pentru productie		Total : 198.491 €	FEADR	Axa III – „Îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale și diversificarea economiei rurale”	Măsura: 312 „Sprijin pentru crearea si dezvoltarea de microintreprinderi”	
Amenajare zona de agrement recreațional		Total: 160.002 €	FEADR	Axa III – „Îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale și diversificarea economiei rurale”	Măsura 313: "Sprijin pentru crearea si dezvoltarea de microintreprinderi”	
Contracte cercetare mediu privat						
Servicii de consultanță și întocmirea unei cereri de finanțare în vederea accesării de fonduri europene în cadrul PNDR, precum și servicii de consiliere lunară în managementul și implementarea proiectului POS CCE	Contract 7/ 10.08.2012	9355 lei	SC TRADE MAV SRL Timișoara	PNDR : Axa 3 - Calitatea vieții în zonele rurale și diversificarea economiei rurale 3.1.2. Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de microintreprinderi POS CCE : Axa 3 – Tehnologia informației și comunicațiilor pentru sectoarele privat și public 3.1. Sustinerea utilizării tehnologiei informației O 311. Sprijinirea accesului la broadband și la serviciile conexe		



3. CREȘTEREA IMPACTULUI ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ASUPRA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI. DISEMINAREA REZULTATELOR CERCETĂRII ÎN MEDIUL DE AFACERI

DIRECȚII DE ACȚIUNE

- ✓ Integrarea rezultatelor cercetărilor recente în cursurile predate, seminarii și laboratoare;
- ✓ Analiza în catedre a integrării cercetărilor în cursurile universitare predate;
- ✓ Stabilirea unor mecanisme formale de diseminare a rezultatelor cercetării în mediul de afaceri (workshop-uri, seminarii, conferințe), ce pot genera și finanțări ale activităților științifice ulterioare.

REALIZĂRI

- Un număr considerabil de cadre didactice din cadrul Universității "Ioan Slavici" din Timișoara activează ca lectori în cadrul cursurilor de pregătire organizate de:
 - diferite organizații profesionale;
 - instituții (societăți comerciale) destinate mediului de afaceri;
 - administrația publică.

PROIECTE

- ✓ Creșterea impactului activității de cercetare asupra învățământului
- ✓ Intensificarea activității de diseminare a rezultatelor cercetării, stabilirea unor mecanisme formale de diseminare a rezultatelor cercetării în mediul de afaceri (workshop-uri, seminarii, conferințe), ce pot genera și finanțări ale activităților științifice ulterioare.

4. STABILIREA CLARĂ A DOMENIILOR DE CERCETARE

DIRECȚII DE ACȚIUNE

- ✓ Identificarea domeniilor prioritare de cercetare din catedre și elaborarea politicilor de cercetare ale catedrelor didactice.

5. ORGANIZAREA DE CONFERINȚE CU PARTICIPARE NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ

DIRECȚII DE ACȚIUNE

- ✓ Organizarea de conferințe în colaborare cu alte universități și instituții din străinătate;
- ✓ Publicarea volumelor cu lucrările susținute.

REALIZĂRI

În ultimii ani, cadrele didactice din Universitatea "Ioan Slavici" din Timișoara au participat la o serie de conferințe și simpozioane cu caracter național și internațional. Ca urmare a desfășurării lucrărilor acestor conferințe, comunicările prezentate au fost publicate în volumele manifestărilor sau pe suport electronic (CD).

6. COOPERĂRI CU ALTE INSTITUȚII DIN ȚARĂ ȘI STRĂINĂTATE. DEZVOLTAREA PARTENERIATELOR DE CERCETARE. (INCLUSIV INTEGRAREA ÎN CONSORTII DE CERCETARE)

DIRECȚII DE ACȚIUNE



- ✓ Identificarea potențialilor parteneri, încheierea de acorduri de parteneriat, realizarea de schimburi de experiență între parteneri, înființarea de colective comune, editarea de materiale comune;
- ✓ Încheierea unor convenții cadru cu universitățile din țară și din străinătate, pentru derularea unor programe comune de cercetare.

REALIZĂRI

- ✓ International Scientific conference "Quality Increase in Higher Education Teaching through Innovative Methods" Cross Border Cooperation, Vrsac, Serbia, 27th March 2012.

PROIECTE

Consolidarea relațiilor de colaborare pe care facultatea le are cu actualii parteneri, precum și intensificarea procesului de stabilire de noi contacte și de noi relații de colaborare cu universitățile din țară și străinătate.

7. DEZVOLTAREA SUPORTULUI TEHNIC AL CERCETĂRII

DIRECȚII DE ACȚIUNE

- ✓ Stabilirea unui program de achiziții (cărți, reviste, abonamente de baze de date, soft, etc.) în funcție de solicitările departamentelor.

REALIZĂRI

- ✓ Dotarea Bibliotecii cu tehnică de vârf, calculatoare cu acces gratuit la internet, xerox, imprimantă.
- ✓ Acces gratuit la bazele de date de care universitatea dispune.

PROIECTE

- ✓ Campanie de creștere a fondului de carte din cadrul Bibliotecii Economice, prin donații realizate de cadrele didactice (publicațiile proprii)
- ✓ Achiziție de cărți, reviste, solicitate de departamente

Prezentul plan strategic de dezvoltare științifică fost aprobat în ședința senatului UIS din data de 13.02.2020.

RECTOR,
Conf. univ. dr. Moise Dorel ANDRAȘ



PREȘEDINTE SENAT,
Conf. univ. dr. Adriana BEBEȘULEA

SECRETAR ȘEF,
Ec. Veronica KÜRTI

